



2025

# Стратегия развития Счетной палаты Российской Федерации на 2025-2030 годы

# Основы деятельности

Счетная палата Российской Федерации (далее – Счетная палата) – высший орган внешнего государственного аудита (контроля) Российской Федерации, осуществляющий свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» и иными законодательными актами Российской Федерации с учетом положений основополагающих документов и стандартов Международной организации высших органов аудита (ИНТОСАИ) и лучших международных практик в сфере внешнего государственного аудита (контроля).

Деятельность Счетной палаты направлена на развитие системы государственного управления для реализации национальных целей и задач стратегического развития Российской Федерации и включает контроль за исполнением федерального бюджета, содействие эффективному формированию и целевому использованию государственных ресурсов.

Стратегия развития Счетной палаты Российской Федерации на 2025–2030 годы определяет приоритеты деятельности Счетной палаты, осуществляемой на основе высокого уровня профессионализма, этических стандартов и накопленного опыта, которые лежат в основе ее деятельности. За предшествующие 30 лет председателями, аудиторами и сотрудниками Счетной палаты создан прочный фундамент внешнего государственного аудита (контроля), на основе которого планируется выстроить работу по достижению цели и решению задач Счетной палаты на очередной шестилетний период, в частности:

- **комплексный подход к проведению аудита.** Реализация этого подхода состоит в организации и проведении целостных всесторонних исследований проблемных областей в экономике, мер государственной поддержки в бюджетной и социальной сферах посредством последовательной реализации серии аудитов, объединенных в трехлетние комплексные мероприятия. Это позволяет при проведении таких комплексов мероприятий глубоко изучить состояние проблемных областей и сформулировать аналитически выверенные и обоснованные выводы и рекомендации по улучшению ситуации в них;
- **развитая методология аудита.** За прошедший период работы Счетная палата разработала и внедрила методологию внешнего государственного аудита (контроля), в том числе с учетом международных стандартов ИНТОСАИ и лучших практик высших органов аудита зарубежных стран. Мы перешли к работе на основе риск-ориентированного подхода, что позволяет фокусировать внимание государственного аудита (контроля) на областях управления ресурсами, являющихся существенными и связанными с наибольшим риском в секторе государственного управления;
- **высокий уровень экспертизы в различных предметных областях.**  
В команде Счетной палаты работают специалисты, компетенция которых позволяет на высоком уровне проводить экспертизу в различных предметных областях эффективного использования государственных ресурсов в целях социально-экономического развития Российской Федерации;

- **востребованность результатов деятельности.** Результаты мероприятий Счетной палаты, экспертизы проектов нормативных правовых актов, государственных программ Российской Федерации и иных документов стратегического планирования Российской Федерации активно применяются в качестве аргументированной и доказательной поддержки при принятии управленческих решений по широкому спектру областей государственного управления.

Для достижения текущего уровня институциональной зрелости Счетная палата трансформировала и продолжает развивать следующие ключевые блоки внутренней инфраструктуры:

- **цифровизация аудита.** Счетная палата провела существенную цифровую трансформацию процессов аудиторской и обеспечивающей деятельности и продолжает внедрение и применение цифровых технологий, способствующих повышению качества и результативности проведения мероприятий;
- **доказательный подход.** Применение в аудите социологических исследований и использование продвинутых методов анализа данных для оценки результатов и эффектов реализации мер и использования ресурсов позволяет Счетной палате получать достаточные и надлежащие аналитические доказательства в аудиторских мероприятиях, формировать более востребованные предложения и рекомендации;
- **человеческий капитал.** Основа профессионализма Счетной палаты – человеческий капитал. Проводится работа по созданию и развитию возможностей для непрерывного обучения и профессионального роста сотрудников, расширения их компетенций.

В периоде стратегического планирования 2025–2030 годов Счетная палата продолжит содействовать повышению эффективности управления федеральными и иными ресурсами и государственного управления в целом, предоставляя Президенту Российской Федерации, палатам Федерального Собрания Российской Федерации, Правительству Российской Федерации и гражданам результаты своей работы, объективную информацию о социально-экономической ситуации в стране.

# Миссия Счетной палаты

Для нового стратегического периода мы подтверждаем свою приверженность действующей миссии Счетной палаты – содействовать справедливому и ответственному государственному управлению как необходимому условию устойчивого развития российского общества и достойной жизни человека.

## Видение Счетной палаты

### Зашитник интересов общества

Деятельность Счетной палаты ориентирована на защиту интересов российского общества, укрепление общественного доверия к власти посредством содействия эффективному и рациональному использованию государственных ресурсов.

### Гарант подотчетности

Счетная палата содействует подотчетности органов власти и их ответственности за результаты использования федеральных и иных ресурсов, предоставляет объективную информацию об управлении государственными ресурсами руководству страны.

## **Проводник лучших практик**

Счетная палата внедряет у себя и содействует распространению в других государственных органах лучших практик организации деятельности.

## **Цифровой аудитор**

Счетная палата уделяет большое внимание цифровизации внутренних процессов и применяет при осуществлении контрольной и экспертно-аналитической деятельности современные цифровые технологии и методы анализа данных.

## **Ответственный работодатель**

Счетная палата уделяет приоритетное внимание компетенциям своих сотрудников, их развитию, а также созданию условий государственной гражданской службы, которые позволяют в полной мере развить и раскрыть потенциал каждого.

# Стратегическая цель

Стратегическая цель Счетной палаты – способствовать решению поставленных Президентом Российской Федерации задач социально-экономического развития Российской Федерации, повышению эффективности формирования и использования государственных ресурсов и противодействию нарушениям при управлении государственными ресурсами.

Достижение цели будет измеряться набором индикаторов, отражающих:

- экономический эффект мероприятий Счетной палаты;
- реализацию выданных Счетной палатой предложений (рекомендаций) как по результатам аудиторских мероприятий, так и по итогам экспертизы проектов нормативных правовых актов;
- оценку деятельности Счетной палаты со стороны общества.

# Стратегические задачи

## Задача 1

Содействие достижению показателей национальных целей и задач стратегического развития Российской Федерации посредством применения комплексного подхода к государственному аудиту (контролю):

- регулярное проведение анализа реализации национальных проектов и государственных программ в ходе контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, в том числе в рамках ежегодного аудита формирования и исполнения федерального бюджета;
- разработка и проведение тематических комплексов мероприятий, ориентированных на приоритетные вопросы реализации документов стратегического планирования Российской Федерации;
- мониторинг и анализ формирования и использования системы целевых показателей исходя из приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации.

## Задача 2

**Содействие выявлению и устраниению системных проблем государственного управления и использования федеральных и иных ресурсов:**

- развитие продвинутых методов анализа рисков при планировании контрольной и экспертно-аналитической деятельности Счетной палаты, направленных на выявление системных проблем в сфере государственного управления, целевого и эффективного использования федеральных и иных ресурсов;
- проведение комплексов мероприятий, обеспечивающих полноту охвата системных проблем в сфере государственного управления, целевого и эффективного использования федеральных и иных ресурсов, выработку предложений по их преодолению, устранению причин и последствий;
- проведение отдельных мероприятий по тематикам, предусматривающим крупные расходы федерального бюджета (государственные закупки, субсидии из федерального бюджета для поддержки отраслей экономики, строительство инфраструктурных объектов, развитие государственных информационных систем и др.), в целях оперативного выявления значимых нарушений в рамках указанных мероприятий и передачи материалов по ним правоохранительные органы;
- расширение практики проведения мероприятия в государственных корпорациях и компаниях с государственным участием, подведомственных организациях главных администраторов средств федерального бюджета.

## Задача 3

Предоставление аргументированной и доказательной аналитической поддержки для принятия необходимых управленческих решений органами власти Российской Федерации:

- развитие практики мониторинга результатов контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, учета предложений и замечаний по результатам проводимой Счетной палатой экспертизы проектов нормативных правовых актов и проектов документов стратегического планирования, содержательного анализа реального экономического эффекта от выполнения представлений и реализации предложений (рекомендаций) Счетной палаты;
- развитие взаимодействия между Счетной палатой и другими государственными органами Российской Федерации, включая правоохранительные органы, направленного на повышение полноты применения и конечной ценности результатов от проведения аудита и от финансово-экономической и правовой экспертизы проектов нормативных правовых актов;
- развитие профилактики коррупционных рисков при использовании федеральных и иных ресурсов путем расширения практики анализа коррупционоемких сфер при проведении аудита, совершенствования методологии и внедрения цифровых инструментов для оценки и выявления коррупционных рисков;
- развитие практики проведения экспертизы проектов нормативных правовых актов в целях выявления и указания на риски негативных социально-экономических, правовых и финансовых последствий, в том числе косвенных, обусловленных положениями указанных проектов актов, включая усиление практики учета при проведении экспертизы результатов контрольных и экспертно-аналитических мероприятий.

## Задача 4

Укрепление и продвижение института внешнего государственного аудита (контроля) во взаимодействии с контрольно-счетными органами и зарубежными партнерами:

- укрепление системы внешнего государственного аудита (контроля) в Российской Федерации на основе взаимодействия с контрольно-счетными органами путем проведения совместного аудита (контроля) использования ресурсов на всех уровнях публичной власти в Российской Федерации для наиболее эффективного решения задач в интересах граждан, в том числе в рамках мониторинга реализации национальных проектов;
- развитие методологии аудита Счетной палаты за счет проведения мероприятий по обмену опытом, анализа и внедрения в Счетной палате лучших международных практик государственного аудита, подготовки аналитических отраслевых материалов, участия в разработке международных стандартов и других профессиональных документов;
- укрепление и развитие международных связей Счетной палаты в целях формирования благоприятной среды для обмена профессиональным опытом и обеспечения вклада Счетной палаты в эффективную деятельность Российской Федерации на международной арене за счет совместных и параллельных проверок с участием зарубежных высших органов аудита, а также международного внешнего аудита в целях повышения эффективности участия Российской Федерации в международных организациях и объединениях, а также реализуемых с участием Российской Федерации международных проектах.

# Общесистемные направления развития Счетной палаты

1. Развитие подходов цифрового аудита, основанного на качественных и полных данных, применение современных цифровых технологий, аналитических инструментов и методов, в том числе расширение использования технологий искусственного интеллекта, для увеличения покрытия и глубины анализа проверяемых высокорисковых вопросов деятельности объектов аудита (контроля) аудиторскими процедурами.
2. Развитие в Счетной палате экспертизы и рабочего инструментария по тематикам внешнего государственного аудита (контроля), связанным с наиболее существенными рисками в области управления федеральными и иными ресурсами.
3. Дальнейшее развитие системы управления качеством как на уровне отдельных контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, так и на уровне Счетной палаты в целом, с учетом лучших международных практик, а также основных принципов и подходов к контролю качества для высших органов аудита, установленных в международных стандартах в области государственного финансового контроля, аудита и финансовой отчетности, включая дальнейшее развитие и совершенствование практики своевременной подготовки аудиторской документации в ходе проведения мероприятий как основы и неотъемлемого элемента системы управления качеством Счетной палаты.

4. Развитие политики управления человеческим капиталом, основанной на модели компетенций и лежащей в основе принятия кадровых решений в Счетной палате, а также практики непрерывного профессионального развития сотрудников в соответствии со стратегическими приоритетами Счетной палаты.

